

考試科目	管理學 4211B 4212B	所別	企業管理研究所 (MBA 學位學程)	考試時間	2 月 27 日(六) 第三節
------	-----------------------	----	-----------------------	------	-----------------

共計四題申論題，每題 25 分。請按題號順序作答，以利閱卷。
 作答時不可參考任何紙張、書本、筆記、及工具等，全部用中文作答，
 專有名辭必要時可以用英文表達。
 作答時可以提出觀念圖形，但必須輔以文字說明。

- 一、 企業組織的運作就上下與左右來劃分的話，可分成向上管理、向下管理、與水平橫向管理，請說明以上三種組織運作情境之下的管理內涵或焦點議題為何。
- 二、 請闡釋平衡計分卡的主張與內涵，試以策略地圖就特定管理現象說明其應用案例。
- 三、 請解釋傳統式組織設計原理，因應當代營運環境挑戰，近代產生了哪些新型的設計思維？
- 四、 試就你所熟知的國內外企業，擇一說明其經營理念與運作模式的特色。



備註	一、作答於試題上者，不予計分。 二、試題請隨卷繳交。
----	-------------------------------