

國立中正大學 103 學年度碩士班招生考試試題  
系所別：企業管理學系-甲組、乙組、丙組、丁組、戊組 科目：管理學

第 1 節

第 1 頁，共 1 頁

1. 雲門去年過 40 歲生日，請引用相關管理理論分析說明雲門和台灣社會過去 40 年的互動。(25%)
2. Amazon 從在網路銷售實體書擴張到各種商品，電子書，自製娛樂內容，以及雲端服務等。請以相關管理理論分析說明其成長過程。(25%)
3. 根據哥倫比亞商學院Rita G. McGrath教授的最新研究指出，現今企業在面對高度競爭的環境挑戰之下，能夠建立持續性的長期競爭優勢已經是例外，反之，打造短暫的短期競爭優勢才是常態。請列舉三家國內外知名企業為例，分析並說明它們如何建構短暫的短期競爭優勢。(25%)
4. 目前在智慧型手機作業平台的競爭中呈現出「iOS v. s Android」雙雄對決的局面。iOS為Apple設計給iPhone及iPad專屬使用的「封閉式作業平台」，反之，Android則是由Google開發設計的「開放式作業平台」。
  - (1) 請運用相關的「管理理論」分析並說明上述兩種不同的手機作業平台其競爭優勢的來源為何？(15%)
  - (2) 假設你是一家新創的App設計開發公司負責人，加入哪個作業平台會對公司比較有利呢？為什麼？(10%)