

編號： 306,314

國立成功大學九十七學年度碩士班招生考試試題

共 | 頁，第 | 頁

系所：企業管理學系乙組，國企所丁組

科目：管理學

本試題是否可以使用計算機：☐可使用，☒不可使用（請命題老師勾選）

考試日期：0302，節次：2

申論題（共四題，每題 25 分）

一、何謂利害關係人（Stakeholders）？請加入環境不確定因素，探討企業應如何有效管理這些利害關係人。

二、請說明一家本土企業如何逐步走向全球化營運；其次，再比較各種全球化途徑（或稱進入模式）之優缺點和適用時機。

三、何謂專案式組織結構（Project structure）和無疆界組織（Boundaryless organization）？身為管理者需要具備哪些技巧，才能有效管理該組織內的員工？

四、領導風格和國家文化有何關聯性？請試用學者 Hofstede 所提出的文化構面，闡述各種不同領導風格的適用時機。