

國立高雄應用科技大學
九十七學年度碩士班招生考試
商務經營研究所

准考證號碼 (考生必須填寫)

管理學

試題 共 1 頁，第 1 頁

- 注意：a. 本試題共四大題，共 100 分。
b. 作答時不必抄題。
c. 考生作答前請詳閱答案卷之考生注意事項。

一、解釋名詞（每小題 5%，共 40%）

1. brand loyalty
2. vertical integration
3. entrepreneurship
4. external recruiting / internal recruiting
5. attraction-selection-attrition framework
6. moral hazard problem
7. Hofstede national culture dimensions
8. relationship marketing

二、請繪圖並說明功能結構（functional structure）與事業部結構（divisional structure）之差異，並比較其優缺點。（20%）

三、請說明 corporate-level strategy，business-level strategy，以及 functional-level strategy 之差異（10%），並舉一知名國際企業為例說明之（10%）。

四、Organizational fit 及 Congruence theory 認為組織文化及組織結構皆對企業併購（M&As）策略之成敗具有相當大之影響。試問當企業採用相關併購（related M&As）或非相關併購（unrelated M&As）時，（1）執行上述二種併購策略後，公司適用之組織結構分別為何？（10%）（2）執行上述二種併購策略後，公司適用之組織文化分別為何？（10%）