

# 國立屏東商業技術學院 100 學年度碩士班暨碩士在職專班入學考試試題

系所別：經營管理研究所碩士班

科目：管理學

第 2 節

第一頁，共一頁

注意事項：選擇題請於答案卷作答；非選擇題請於答案卷作答，未依規定作答不予計分。

## 管理學

### 一、選擇題（單選題，共 30%，每題 6 分）

1. 以下何者「不」屬於團隊之利益？  
(A) 成員滿意 (B) 整合技能 (C) 決策速度 (D) 增加彈性
2. 以下哪一種方式「不」屬於 Weber 所提科層組織之特色？  
(A) 固定分工 (B) 年資主義 (C) 明文報酬 (D) 法律規範
3. 小王因同樣努力工作而報償不如他人而離職，請問哪一種理論可以解釋他的行為？  
(A) 期望理論 (B) 需求層級理論 (C) 目標設定理論 (D) 公平理論
4. Porter 所提一般性策略，「不」包括下列何者？  
(A) 低成本策略 (B) 多角化策略 (C) 差異化策略 (D) 聚焦策略
5. 提出激勵「雙因子」理論是哪一位學者？  
(A) Herzberg (B) Mintzberg (C) Alderfer (D) Maslow

### 二、簡答題（請解釋下列管理名詞，共 40%，每題 5 分）

1. 緩衝機制 (buffering)
2. 工作豐富化
3. 多角化策略
4. 平衡記分卡
5. 效果 (effectiveness)
6. 承諾升高 (escalation of commitment)
7. 綠色企業
8. 組織變革

### 三、申論題（共 30%）

1. 近年來有許多年輕人自行創業以開創自己的前程。請舉出一個您所觀察到的「市場商機」（請自行列舉），並進行一個「產業五力分析」以評估此市場機會，並以五力分析之結果，擬定您的競爭策略。