



南台科技大學 100 學年度研究所考試入學招生考試

系組：科管所、企管系、人資所、行銷系、休閒系、國企系 准考證號碼：□□□□□□□□

科目：管理學

(請考生自行填寫)

注意事項	一、請先檢查准考證號碼、報考系(組)別、考試科目名稱，確定無誤後再作答。 二、所有答案應寫於答案紙上，否則不予計分。 三、作答時應依試題題號，依序由上而下書寫，作答及未作答之題號均應抄寫。
------	--

- 一、管理者的工作具有多樣性與複雜性，請說明成功的管理者必須具備那些不同管理技能？並探討當管理者往上晉升時，每種管理技能需要程度的改變。(20分)
- 二、說明麥可·波特 (Michael E. Porter) 所提出五種競爭力如何具體分析企業的競爭態勢。(10分)
- 三、創新 (Innovation) 有源自企業或產業內部，有源自外部環境，管理學大師彼得·杜拉克 (Peter F. Drucker) 在「創業與創新精神」一書中提到各種不同的創新來源，請就你所知，敘述創新的來源有那些？(20分)
- 四、在全球暖化的議題下，企業營運與環保已受到世人的注目；請就此來說明甚麼是「綠色價值鏈」及甚麼是「綠色企業」？(20分)
- 五、若您現在有一個很好的創業機會並希望爭取資金支援，在此情況下，您認為「營運計畫書」有何重要性？及在計畫書中應考慮哪些重點？(20分)
- 六、由英國人 Tom Burns 和 George Stalker 等人發端提倡的權變理論，強調一切看情況而定；但在今日瞬息萬變的企業環境中，是否意味著等於沒有管理理論？請說明您的看法。(10分)