

國立高雄第一科技大學 100 學年度 碩士班 招生考試 試題紙

系所別：企業電子化研究所

組別：不分組

考科代碼：1371

考科：管理學

注意事項：

- 1、本科目不得使用電子計算器。
- 2、請於答案卷上規定之範圍作答，違者該題不予計分。

1. 解釋名詞：( 每小題 5 分，共 20 分 )

- (1) 管理方格 ( Management Grid )
- (2) 管理科學 ( Management Science )
- (3) 無疆界組織 ( Boundaryless Organization )
- (4) 管理權變觀點 ( Contingency Approach )

2. 如果妳（你）是一位公司的資訊部門主管，妳（你）手下有六位不同資訊專長人員，為了達成妳（你）的部門目標，妳（你）必須對這些資訊人員採取一些控制措施。請分別就事前控制、事中控制、與事後控制，各設計二種控制方式。( 20 分 )

3. 根據 Ansoff 的產品/市場矩陣，請以統一超商為例，說明其在四種策略下可能的作法。( 20 分 )

4. 妳（你）覺得如何將政府塑造成一個學習型組織 ( Learning Organization ) ?  
( 20 分 )

5. Hooijberg 和 Petrock (1993) 以正式的控制導向 (Formal Control Orientation) 與注意的焦點 ( Focus of Attention ) 兩個構面，將組織文化分成四種類型，請針對此四種組織文化類型，各找出一種妳（你）所認為代表性的組織，並解釋妳（你）的理由。( 20 分 )