

國立中山大學 111 學年度 碩士班暨碩士在職專班招生考試試題

科目名稱：藝術管理【藝管所碩士班】

— 作答注意事項 —

考試時間：100 分鐘

- 考試開始鈴響前不得翻閱試題，並不得書寫、劃記、作答。請先檢查答案卷（卡）之應考證號碼、桌角號碼、應試科目是否正確，如有不同立即請監試人員處理。
- 答案卷限用藍、黑色筆(含鉛筆)書寫、繪圖或標示，可攜帶橡皮擦、無色透明無文字墊板、尺規、修正液（帶）、手錶(未附計算器者)。每人每節限使用一份答案卷，請衡酌作答(不得另攜帶紙張)。
- 答案卡請以 2B 鉛筆劃記，不可使用修正液（帶）塗改，未使用 2B 鉛筆、劃記太輕或污損致光學閱讀機無法辨識答案者，後果由考生自負。
- 答案卷（卡）應保持清潔完整，不得折疊、破壞或塗改應考證號碼及條碼，亦不得書寫考生姓名、應考證號碼或與答案無關之任何文字或符號。
- 可否使用計算機請依試題資訊內標註為準，如「可以」使用，廠牌、功能不拘，唯不得攜帶具有通訊、記憶或收發等功能或其他有礙試場安寧、考試公平之各類器材、物品（如鬧鈴、行動電話、電子字典等）入場。
- 試題及答案卷（卡）請務必繳回，未繳回者該科成績以零分計算。
- 試題採雙面列印，考生應注意試題頁數確實作答。
- 違規者依本校招生考試試場規則及違規處理辦法處理。

國立中山大學 111 學年度碩士班暨碩士在職專班招生考試試題

科目名稱：藝術管理【藝管所碩士班】

題號：416001

※本科目依簡章規定「不可以」使用計算機(問答申論題)

共 2 頁第 1 頁

1. 請試述何謂政府對於藝術與文化的「臂距原則」(Arm's length principle)? 它對於藝術文化的影響是什麼? 請舉出臺灣任一個依照臂距原則設置並運作的組織, 說明其核心的業務及其在臺灣藝術文化環境的重要性。(25 分)
2. In 2020 and 2021, the Ministry of Culture of Taiwan issued stimulus vouchers for arts and cultural industries that are hit by the COVID-19 pandemic. Minister of Culture Lee Yung-te suggested in 2020 that designated vouchers are necessary, as Executive Yuan's Stimulus Voucher program would not feed into culture and arts without government policies to lead the way. Do you agree with Minister Lee's statement? Why? Please answer the questions with your arguments. (可選擇以中文或英文作答, 25 分)
3. 名詞解釋: 請從以下 10 個名詞中選擇 5 個進行作答, 每個名詞解釋以一百字為限。(每個 5 分, 共 25 分, 中英文作答皆可)
 - 文化中介組織
 - Culture Basic Law
 - 文化內容策進院
 - Public-Private Partnerships
 - 文化藝術獎助及促進條例
 - Regional Revitalization
 - 文化體驗教育
 - Taiwan Plus
 - 行政法人
 - Cultural Impact Study
4. 2018 年是 SB-US 樂團動盪的一年。雖然行政總監聘入幾位年輕的藝術管理人員加入營運陣營, 但這也是因為因應幾位專、兼職資深工作夥伴突然離職所進行的因應。當中包括一位兩年前從募款顧問公司挖角而來, 負責開發計畫性捐贈的經理。以及在投資機構任職, 樂團藝術總監的前妻。請就下面的收支餘絀表可能揭露的管理訊息, 試析評該藝文組織目前的營運狀況並建議可能可以及時進行的策略調整規劃。(25 分)

國立中山大學 111 學年度碩士班暨碩士在職專班招生考試試題

科目名稱：藝術管理【藝管所碩士班】

題號：416001

※本科目依簡章規定「不可以」使用計算機(問答申論題)

共 2 頁第 2 頁

SB-US 交響樂團
收支餘絀表
1/01/2018~12/31/2018

項 目	金額	%	金額	%
收入				
營運收入				
募捐活動收入			\$ 744,828	0.85
音樂會收入	\$ 24,066,056	33.75	22,612,352	25.85
學費	826,980	1.16	729,932	0.83
捐款與獎助	43,138,788	60.51	33,307,372	38.08
其他收入			77,000	0.09
總營運收入	68,031,824	95.42	57,471,484	65.71
營運外收入				
遺贈	1,425,172	2.00	24,983,028	28.56
限制用途捐款	565,572	0.79	616,000	0.70
投資收入	1,274,616	1.79	4,397,792	5.03
總營運外收入	3,265,360	4.58	29,996,820	34.29
收入合計	71,297,184	100	87,468,304	100
費用				
企劃				
音樂會及活動企劃費用	50,189,608	56.01	50,632,512	61.87
音樂教育中心	13,352,276	14.90	9,083,620	11.10
行政服務				
管理及一般	13,649,580	15.23	13,270,656	16.22
募款	10,687,516	11.93	7,285,768	8.90
總營運費用	87,878,980	98.06	80,272,556	98.10
營運外費用				
折舊費用	769,860	0.86	533,932	0.65
投顧與會計費用	964,348	1.08	1,024,212	1.25
總營運外費用	1,734,208	1.94	1,558,144	1.90
費用合計	89,613,188	100	81,830,700	100
本期餘絀	-18,316,004		5,637,604	