

國立中山大學 114 學年度 碩士班考試入學招生考試試題

科目名稱：管理學【公事所碩士班選考】

—作答注意事項—

考試時間：100 分鐘

- 考試開始鈴響前不得翻閱試題，並不得書寫、劃記、作答。請先檢查答案卷（卡）之應考證號碼、桌角號碼、應試科目是否正確，如有不同立即請監試人員處理。
- 答案卷限用藍、黑色筆(含鉛筆)書寫、繪圖或標示，可攜帶橡皮擦、無色透明無文字墊板、尺規、修正液（帶）、手錶(未附計算器者)。每人每節限使用一份答案卷，請衡酌作答。
- 答案卡請以 2B 鉛筆劃記，不可使用修正液（帶）塗改，未使用 2B 鉛筆、劃記太輕或污損致光學閱讀機無法辨識答案者，後果由考生自負。
- 答案卷（卡）應保持清潔完整，不得折疊、破壞或塗改應考證號碼及條碼，亦不得書寫考生姓名、應考證號碼或與答案無關之任何文字或符號。
- 可否使用計算機請依試題資訊內標註為準，如「可以」使用，廠牌、功能不拘，唯不得攜帶書籍、紙張（應考證不得做計算紙書寫）、具有通訊、記憶、傳輸或收發等功能之相關電子產品或其他有礙試場安寧、考試公平之各類器材入場。
- 試題及答案卷（卡）請務必繳回，未繳回者該科成績以零分計算。
- 試題採雙面列印，考生應注意試題頁數確實作答。
- 違規者依本校招生考試試場規則及違規處理辦法處理。

國立中山大學 114 學年度碩士班考試入學招生考試試題

科目名稱：管理學【公事所碩士班選考】

題號：444003

※本科目依簡章規定「不可以」使用計算機(問答申論題)

共 1 頁第 1 頁

- 一、輝達 (Nvidia) 執行長黃仁勳週日夜有一任務，看 email 中員工的「T5T」(Top-5 Things, 最重要五件事)。除此之外，外界普遍認為輝達是採取「扁平式管理」，減少很多「科層式管理」。請你就「T5T」、「扁平式管理」、「科層式管理」，提出你的評論，並申論「扁平式管理」是否真正適用於輝達 (Nvidia) 公司？有何優缺點？(25%)
- 二、「Net-Zero 淨零」、「ESG」、「Sustainability」、「Social Responsibility」是近年來企業界經常聽到的名詞。不只是潮流趨勢，各國政府與機構組織，藉由相關法律規範、準則、評比，期待企業落實。假如你是某一企業的「永續長」，你有何優先策略與行動去推動落實「Net-Zero 淨零」、「ESG」、「Sustainability」、「Social Responsibility」？(25%)
- 三、請解釋 SWOT 分析的架構內涵，並舉一個你較為熟悉的企業，實際說明如何應用 SWOT 分析來為該企業制定戰略計畫（若需用到量化數字可用假設數字，毋須精確）。(25%)
- 四、最近幾年，DEI (Diversity, Equity, and Inclusion) 的概念在國內受到大型企業和外商公司的重視。請說明企業為何需要重視 DEI (10%)，並舉出三個具體推動 DEI 做法。(15%)