

國立高雄科技大學 108 學年度碩士班 招生考試 試題紙

系 所 別： 國際企業系碩士班

組 別： 乙組

考科代碼： 1102

考 科： 管理學

注意事項：

- 1、各考科一律可使用本校提供之電子計算器，**考生不得使用自備計算器**，違者該科不予計分。
- 2、請於答案卷上規定之範圍作答，違者該題不予計分。

一、選擇題 (單選，每小題 5 分，共計 60 分)

1. 五力模式是由誰提出？ (A)波特 (B)西蒙 (C)羅伯 (D)雨果。
2. SWOT 分析中的 W 是指 (A)Weakness (B) Where (C) What (D) Wait 。
3. 下列何者為企業的利害關係人？ (A)股東 (B)政府 (C)員工 (D)以上皆是。
4. 麥可·波特 (Michael Porter) 提出之三種競爭策略不包含：(A)成本領先 (B)差異化 (C)集中策略 (D)相關多角化
5. 銷售責任分為亞洲、美洲、歐洲，是依照那種分類部門化的例子？  
(A) 產品 (B) 地理 (C) 過程 (D) 結果
6. 矩陣型組織違反哪個傳統原則？ (A)分權原則 (B)顧客導向原則 (C)控制幅度原則 (D)命令一致原則。
7. 員工每隔一段時間就換到另一個工作稱為： (A)工作輪調 (B)工作擴大化 (C)工作設計 (D)工作豐富化。
8. 下列何者不屬於馬斯洛 (Abraham Maslow) 需求層級理論？ (A)任務需求 (B)生理需求 (C)尊重需求 (D)安全需求。
9. 「即時化生產」 (Just in Time) 的生產概念源自於 (A) 福特 (B) 奇異 (C) BMW (D) 豐田公司。
10. 領導理論最主要是針對 (A)領導者 (B)經銷商 (C)供應商 (D)消費者 來探討。
11. 假設員工不喜歡工作、不具企圖心、避免責任。以上描述適合何種理論？(A)X 理論 (B)公平理論 (C)雙因子理論 (D)三需求理論。
12. 馬斯洛認為人類最高層次的需求是： (A) 生理需求 (B) 尊重需求 (C) 安全需求 (D) 自我實現需求。

二、問答題 (每小題 20 分，共計 40 分)

1. 何謂麥可·波特 (Michael Porter) 之五力分析？
2. 何謂霍夫斯泰德 (Geert Hofstede) 之國家文化模型？