

國立高雄大學 108 學年度研究所碩士班招生考試試題

科目：管理學

系所：亞太工商管理學系

是否使用計算機：否

考試時間：100 分鐘

本科原始成績：100 分

申論題，每題 20 分，共 100 分

- 一、說明功能學派所提出的四項管理功能(management functions)。Robert L. Katz 指出管理者所需要具備的三種主要能力是什麼？
- 二、想像你是一個台灣連鎖咖啡店的管理者，現在企業想要往中國大陸發展，試從環境(environment)層面說明各項環境所應考量的相關課題(得分視切題性的深度與廣度而定)。
- 三、說明 BCG 矩陣。從公司(corporate)層次來看，BCG 模型該如何使用。
- 四、何謂機械式組織(mechanistic organization)？，何謂有機式組織(organic organization)？從權變(contingency)學派的角度來看，要設計組織結構前，應該考量哪些權變因素？這些權變因素會如何影響組織結構設計？
- 五、說明領導者的五種權力來源。解釋轉換型(transformational)與交易型(transactional)領導的差異。