

國立虎尾科技大學 100 學年度研究所（碩士班）考試入學試題

所別：經營管理研究所（一般生）

科目：管理學

注意事項：

- (1) 本試題共兩大題，選擇題共 8 題，每題 5 分，計 40 分；問答題共 4 題，每題 15 分，計 60 分，合計一百分。
- (2) 請標明題號依序將答案寫在答案紙上。

一、選擇題（請將答案標明題號依序寫在答案紙上，每題 5 分，共 8 題）

1. BCG 矩陣分析中，那一個事業是低成長與高佔有率的情形？ (A)明星 (B)狗 (C)問號 (D)金牛
2. 下列何者符合實務上的決策？ (A)完全理性 (B)追求滿意的答案即可 (C)無時間成本的限制 (D)追求效用最大。
3. 關於主管的控制幅度，下列何者不是考慮因素？ (A)光線 (B)技術 (C)主管能力 (D)下屬能力。
4. 要徑法 (critical path method) 的圖中，要徑是指： (A)工作項目最多者 (B)工作項目最少者 (C)累積工時最長者 (D)累積工時最短者。
5. 資源浪費可被認為是下列哪一項管理名詞之一個範例：(A)效率 (B)效能 (C)無效率 (D)無效能
6. 在目標管理(MBO)中，特定績效目標的設定主要為：(A)建立容易達成的目標 (B)主管與部屬一起選擇目標 (C)由高層設定明確的目標 (D)由部屬自主設定且不需監督的目標
7. 將工作分解成許多步驟，每一個人只負責一個步驟，稱之為：(A) 工作專業化 (B)部門化 (C)指揮鏈 (D)控制幅度
8. 如果你相信你可以控制自己的命運，則你的個性會被描繪成具有： (A)外控傾向 (B)高馬基維利主義 (C)高自尊 (D)內控傾向

二、問答題（請將答案標明題號依序寫在答案紙上，共 4 題，每題 15 分）：

1. 請舉例說明規劃的程序。(15%)
2. 對於組織績效的控制，請舉例說明下列項目： (15%)
 - (a) 財務控制（舉一例說明）
 - (b) 非財務類的控制（舉一例說明）
 - (c) 說明一項可能發生的後遺症。
3. 什麼是權變觀點？常見的權變觀點變數有哪些？(15%)
4. 何謂組織文化？企業如何將其組織文化傳達給員工？(15%)