

考試科目	管理學	系所別	企業管理研究所(MBA)考試時間 甲組·乙組	2月2日(五)第三節
------	-----	-----	---------------------------	------------

共計四題申論題，每題 25 分。

請標題號並按題號順序作答，以利閱卷。

作答時不可參考任何紙張、書本、筆記、及工具等，並以中文作答。

專有名詞需加註英文原名，以利閱卷。

- 一、 企業經理人常需檢視各策略事業單位(Strategic Business Unit)的狀況進行資源分配，並找出競爭優勢(competitive advantage)；此外，經理人亦常使用新產品發展策略追求獲利成長。請問：
- (1) 根據波士頓顧問團隊矩陣(Boston Consulting Group matrix)，策略事業單位可分為哪四種不同類型？請列出(加註英文原名)並解釋之。(8%)
 - (2) 策略大師波特(Michael Eugene Porter)指出，競爭優勢可經哪三種一般性策略(three generic strategies)達成？請列出(加註英文原名)並解釋之(6%)；請解釋何謂「進退維谷(stuck in the middle)」？(1%)
 - (3) 新產品發展策略中的一個重要決策為命名，而命名新產品有兩種方式：利用現有的舊品牌名稱，或取一個新的品牌名稱。請說明企業使用此兩種命名方式的各三個優點(6%)；另，從顧客思考購買的角度來分析時，此兩種命名方式各自的適用時機為何？請解釋之。(4%)
- 二、 近年層出不窮的公司弊案，使社會大眾開始重視上市公司的公司治理議題。在上市公司的公司治理議題中，其中最受關注的為代理人問題(agency problem)。請問：
- (1) 何謂上市公司的代理人問題？(5%)
 - (2) 上市公司的代理人問題常伴隨代理成本(agency cost)，試問代理成本包含哪三種成本(專有名詞請加註英文)？(6%)
 - (3) 為了減少代理人問題，公司設計不同治理機制來減少代理人問題，試列舉和說明上市公司如何以內部公司治理機制(internal corporate governance mechanisms)和外部公司治理機制(external corporate governance mechanisms)來解決代理人問題(專有名詞請加註英文)？(14%)

備 註

- 一、作答於試題上者，不予計分。
- 二、試題請隨卷繳交。

考試科目	管理學	系所別	企業管理研究所(MBA) 甲組·乙組	考試時間	2月2日(五)第三節
<p>三、以下題目與決策(decision making)有關。</p> <p>(1) 管理者在做決策時(decision making)，常會面臨風險(risk)和不確定性(uncertainty)，請解釋何謂風險和不確定性，並說明兩者有何差異(專有名詞請加註英文)。(10%)</p> <p>(2) 何謂理性決策(5%)? 並請以理性決策的步驟說明您曾經採用的理性決策的例子。(10%)</p> <p>四、(1) 創業家精神(entrepreneurship)為近年來受關注的議題，然而創業家精神並不限於新創公司當中，在上市公司也可以進行公司內部創業(corporate entrepreneurship or internal new venturing)，試問何謂公司內部創業(corporate entrepreneurship or internal new venturing)(專有名詞請加註英文)?(10%)</p> <p>(2) 請以台積電為例，舉例說明其可能進行的內部創業活動和可能帶來的結果?(15%)</p>					
備註	一、作答於試題上者，不予計分。 二、試題請隨卷繳交。				