

逢甲大學104學年度碩士班考試入學試題

編號：007 科目代碼：304

科目	管理學	適用系所	國際貿易學系	時間	100 分鐘
----	-----	------	--------	----	--------

※請務必在答案卷作答區內作答。

共1頁第1頁

- (一) 隱形冠軍 (Hidden Champions) 為台灣經濟發展非常重要卻時常被忽略的生力軍。隱形冠軍通常為知名度不高的中小企業，但其產品排名為世界第一或第二的位置。請問，台灣有那些隱形冠軍，試舉一個企業做為例子，並請說明原因 (10%)。此隱形冠軍之競爭優勢有哪些 (10%)? 這些隱形冠軍為台灣經濟發展命脈，以政府的立場如何培養隱形冠軍 (5%)? (25% total)
- (二) 學者 Alex Osterwalder 提出之經營模式分析 (Business Model Canvas)，可透過九大構成要素 (包括: 1.目標客層；2.價值主張；3.通路；4.顧客關係；5.收益流；6.關鍵資源；7.關鍵活動；8.關鍵合作夥伴；9.成本結構)，觀察企業如何創造、傳遞與獲取價值的方法。若你要創立一個新的公司，請敘述你如何建立一個新的經營模式 (7%)，並以上述之九大構成要素進行分析 (18%)。 (25% total)
- (三) 組織架構的設計與權責畫分，除了依組織本身的需求與特性，亦需要考慮到組織所處的環境、產業特性、價值鏈上下游活動等等，找出適合的結構。請說明：
- (1) 科層組織相關的理論 (10%)。
 - (2) 請舉例分別說明何種產業的組織，比較適合採用層級多與權責分明的架構？相對而言，又有那種產業的組織，比較適合採用扁平化或變形蟲的架構 (15%)？ (25% total)
- (四) 科技創新是人類社會進步的動力，亦為廠商競爭優勢之來源之一。請用五力分析，說明任何一家科技廠商 (如：Apple、Acer、TSMC、Samsung、Amazon、Facebook，可任選以上之一公司為例，或自行舉例一家知名的國內外科技公司)，必須具備該產業相關的科技研發能力，且除此之外，還必須要有非科技相關的管理能力，才能長保競爭優勢。(25% total)