

中央警察大學 104 學年度碩士班入學考試試題

所 別：行政管理研究所

科 目：警察組織

作答注意事項：

1. 本試題共 4 題，每題各 25 分；共 1 頁。
2. 不用抄題，可不按題目次序作答，但應書寫題號。
3. 禁用鉛筆作答，違者不予計分。

一、由於科技產業競爭比賈伯斯時代更劇烈，現任蘋果公司執行長庫克（Tim Cook）正著手改變蘋果的組織文化；請解釋何謂「組織文化」（Organizational Culture）？以及剛上任的警察機關首長要如何建立新的組織文化？

二、組織成員的工作相關行為可區分「角色內行為」（internal-role behavior）與「角色外行為」（external-role behavior）二類，按照業務職掌與組織相關規定行事的工作者，屬於角色內行為；角色外行為則是主動超越組織的要求，例如自願花額外的時間或資源協助他人；就此觀點，有愈多人上班不只是把份內的事作好，對組織運作愈有利。如何激發警察人員願意從事角色外行為？請你提出具體建議。

三、財政為庶政之母，而預算之編列為警察組織財務管理的首要，依我國預算法規定，各單位預算收入及支出分為經常門和資本門，試問何謂經常收入、資本收入、經常支出、以及資本支出？試分別以警察機關預算科目說明之。

四、警察組織辦理採購必須遵循政府採購法相關規定辦理，政府採購法規範之招標方式有哪些？試分述之。