

國立中山大學 104 學年度碩士暨碩士專班招生考試試題

科目名稱：管理實務【企管系乙班碩士班】

題號：447001

※本科目依簡章規定「不可以」使用計算機(問答申論題)

共 1 頁第 1 頁

【簡答題：66 分】

一：請寫出下列英文縮寫的原文及中文名詞：(各 6 分/共 30 分)

1. TQM
2. CRM
3. IPO
4. PLC
5. RBV

二、請簡要回答下列問題及其管理意涵：(各 6 分/共 36 分)

1. Porter 提到過中間策略，何謂中間策略？
2. 請繪出 Porter 的企業價值鏈圖形。
3. 公司整體策略有哪些策略？
4. 當企業資源若要對企業能提供競爭優勢時必須要有哪三種供獻準則？
5. 企業的功能有哪幾項？
6. 管理的功能有哪幾項？

【問答題：34 分：請扼要回答，答題時切忌長篇大論不知所云…】

一、香港嘉年華國際集團昨(29)日晚間發佈公告，表示將以新台幣 47.37 億元收購義大開發 81% 股權，並將以 5.03 億元收購義大皇家酒店 19% 權益，此外，也將收購義大天悅大酒店 40% 權益，並獲天悅酒店的經營權，惟收購價未定。且上述金額中的 70% 將以現金支付。...義聯集團董事長接受訪問時表示：粗估投資額會在百億元內，且兩強合作、創造雙贏。

(中華民國 104 年 1 月 30 日工商時報 A19 版報導)

從上述報導中請問：

1. 香港嘉年華集團的策略重點有哪些？該合作案對嘉年華集團的風險如何？
2. 義聯集團的策略重點有哪些？該合作案對義聯集團的優缺點又為何？