

開南大學 101 學年度碩士班招生考試試題卷

科目：管理學 (碩士班)

用紙第 1 頁共 1 頁

請將正確答案填寫於答案卷中

1. 大型組織可以有創業家精神嗎？請申論之。並解釋何謂內部創業家(intrapreneurs)？(10%)
2. 常見的五種部門化(departmentalization)的方式為何？請說明之，並舉例子。(10%)
3. 請詳細描述決策程序(decision-making process)的步驟。(10%)
4. 企業計劃書(business plan)的內容應該包括哪些項目？請詳細說明之。(10%)
5. 哈佛大學企管學者麥可波特(Michael Porter)所提出競爭策略中組織可選擇的三個策略為何？請詳細說明，並舉例子。(10%)
6. 何謂需求層級理論(Needs Hierarchy Theory)？(5%)
何謂兩因子理論(Two-factors Theory)？(5%)
何謂 ERG 理論？(5%)
兩因子理論、ERG 理論與需求層級理論之間有何關係？(10%)
7. 請就權變理論的觀點定義領導(leadership)？(5%)
Glueck 曾於 1977 年歸納產生領導力量(power)的基礎要素共有六項，請說明之。(10%)
並請說明領導(leadership)與領導力量(power)之間有何區別？(10%)