國立臺北科技大學 101 學年度碩士班招生考試

系所組別：3130 土木與防災研究所丙組

第一節　工程管理概論　試題

注意事項：

1. 本試題共七題，配分共 100 分。
2. 請標明大題、子題編號作答，不必抄題。
3. 全部答案均須在答案卷之答案欄內作答，否則不予計分。

(一)、請解釋下列各專有名詞 (每題 4 分，合計 20 分)

1. WBS
2. Turnkey Contract
3. Milestone
4. PCM
5. Lump Sum

(二)、依據美國專案管理協會(PMI)之 PMBOK(A Guide to the Project Management Body of Knowledge)指南，專案管理包含哪五大流程？(5 分) 專案管理包含哪九大知識領域？(10 分)。(合計 15 分)

(三)、為了防止施工現場墜落災害發生，對於勞工安全管理之考量，應採取哪些措施？請舉例說明之。(合計 10 分)

(四)、試詳述公共工程三級品管制度中各級品管之內容？(合計 10 分)

(五)、試詳述「工程概算」與「工程預算」之定義及適用時機。(合計 10 分)

(六)、對於工程發包而言，試說明「最低標」、「最有利標」、「合理標」三種決標方式之意義，並比較其優缺點。？(合計 15 分)

(七)、某工程各作業所需之工期如下表所示，請在**答案紙上製表填寫**下列各作業之最早開始時間(ES)、最早完成時間(EF)、最晚開始時間(LS)、最晚完成時間(LF)、總浮時(TF)、自由浮時(FF)、干擾浮時(IF)、請標示要徑作業(CA)。(合計 20 分)

作業名稱	前置作業	工期 (天)	ES	EF	LS	LF	TF	FF	IF	CA
A	-	3								
B	-	7								
C	-	5								
D	A	6								
E	A	3								
F	B	4								
G	B	3								
H	C	4								
I	E、F	2								
J	D、G	3								
K	H、G、I	5								