

東海大學 101 學年度碩士班招生入學考試試題

考試科目：生產管理

應考系所：工工系甲組,工工系乙組

本試題共 | 頁：第 | 頁

(如有缺損或印刷不清者，應即舉手請監試人員處理)

1. 請說明，何謂矩陣式專案組織結構？以及該專案組織結構主要之優缺點為何？並說明，何謂專案工作分解結構？以及說明其分解層級及細節之取決準則為何？(25 pts)
2. 請針對定期訂購模式 (fixed-time period model)，運用繪圖方式，提供該模式原理 (含假設) 及隨著時間變化之存貨水準模式之說明，並請提供該模式之決定訂購量方法與模式。(25 pts)
3. 假設一產品 Q 過去兩年之各季的銷售資料，如下表所示，同時該產品之銷售數量存在著趨勢與季節性因子，並一整年即為整個季節性變化之週期。請計算該產品下一年度之各季銷售數量預測。(25 pts)

季	銷售數量	季	銷售數量
1	465	5	505
2	485	6	545
3	455	7	505
4	440	8	490

4. 請說明，何謂再造工程？同時，並請說明其主要的關鍵和原則為何？(25 pts)