

東吳大學 103 學年度碩士班研究生招生考試試題

第 1 頁，共 1 頁

系級	企業管理學系碩士班 A、B、C 組	考試時間	100 分鐘
科目	管理學	本科總分	100 分

申論題：(每題 25 分)

- 「策略」一直是管理學界與實務界相當熱門的課題。請討論：
 - 願景是否對企業有決定性的成長影響？
 - 策略規劃是否真能提昇組織績效？
 - 結構與策略的關係為何？為什麼？
 - 策略性變革本質應該是漸進式還是突現式？
- 某些學者認為較大的組織規模具有優勢，其他人則認為「精簡的」小型組織規模績效較佳。試討論組織規模大或小的優缺點分別為何？是否有「最適規模」的存在？當組織發展到一定的程度時，就組織規模而言，應該是放任成長或有所節制？
- 賈伯斯是一個優秀的魅力式領導，但他卻被批評違反了優秀領導者所有的規律，固執、獨裁、控制細節、不成熟圓滑、不寬待員工、缺乏耐心暴躁易怒。是否天生的魅力型領導人物出現時，會與一般大眾所認知的管理有所背道而馳？
- 儘管許多公司宣稱『員工是有價值的組織資產』，但遇到成長困境或經營挫折時，仍多半從成本考量，以「組織再造」之名，進行減薪、裁員、將部門的員工外包，甚至將人力資源管理部門或系統也外包等。試從組織結構與人力資源觀點探討你對這些作法的看法？