

國立臺北大學 103 學年度碩士班一般入學考試試題

系（所）組別：企業管理學系甲組

科 目：管理學

第 1 頁 共 1 頁

可 不可 使用計算機

一、請問「組織文化」（Organizational culture）與「組織績效」有關係嗎？有何關係？您認為何種組織文化會是好的文化？「組織文化」能改變嗎？若組織想要改變其文化時，應該如何進行？而若想維持時，又該如何？請提出您的看法。（25%）

二、組織之存續與成長，貴在能否為顧客創造價值。請說明組織應如何發展其「營運模式」，以創造顧客價值。請以一個實際的組織機構為例，說明其營運模式與價值創造的過程以達成組織目標。（25%）

三、請說明管理者從事組織設計時需要考量哪些關鍵要素？（15%）並請說明哪些情境因素（contingency factors）影響最佳組織結構的設計？（10%）

四、管理者在作決策時有所謂的「完全理性（perfect rationality）」假設與「有限理性（bounded rationality）」假設。請說明二種假設的差異？（10%）並請說明理性決策的步驟。（15%）