

系所組別：國際企業研究所乙組

考試科目：管理學

考試日期：0223，節次：3

※ 考生請注意：本試題不可使用計算機。請於答案卷(卡)作答，於本試題紙上作答者，不予計分。

申論題(共四題，每題 25 分)

1. Porter 的五力分析(five-force analysis)是產業環境分析的重要思考工具。何謂五力分析? (10%) 五力分析在產業環境分析上的盲點又是如何? (15%)
2. 日前宏碁董事長施振榮創辦「王道講堂」並首度對宏碁內部中高階主管開講，施振榮在講堂中強調兩大核心工作重點，一是為華人優質生活來創造價值，二是與所有利害相關者共創價值、並且分享利益。何謂利害關係者? (5%) 請論述為何企業要與利害關係者共創價值並分享利益? (20%)
3. 信義房屋創本土產業之先，設立「倫理長」並成立「企業倫理辦公室」，積極落實「誠信」、「倫理」於公司治理。關於管理者的道德內涵，目前有哪些不同的觀點? (25%)
4. 國際企業管理大師 Bartlett 與 Ghoshal 曾提出多國籍企業策略型態。請試比較**全球策略(global strategy)**與**多國策略(multi-domestic strategy)**之間的差異並舉實例說明。(25%)